

Комплексный план мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования на период до 2030 года в МАОУ «Гимназия №3»

Задачи комплексного плана мероприятий по повышению качества математического и естественно-научного образования на период до 2030 года (далее – Комплексный план):

повышение качества преподавания математики и естественно-научных предметов в гимназии;

повышение качества подготовки учителей в рамках мероприятий повышения квалификации учителей математики и естественно-научных предметов;

снижение потребности в учителях математики и естественно-научных предметов в МАОУ «Гимназия №3»

Показатели реализации комплексного плана

	Наименование показателя	Срок исполнения, показатель	Ответственные исполнители
1	Увеличение не менее чем на 10 % ежегодно количество обучающихся по образовательным программам основного общего и среднего общего образования, изучающих математику и естественно-научные предметы углубленно или на профильном уровне	2024 год - 215чел. 2025 год – 249 чел. 2026 год – 193 чел. 2027 год – 228чел. 2028 год – 263 чел. 2029 год – 283 чел. 2030 год – 293 чел.	МАОУ «Гимназия №3»
2	Создание на базе МАОУ «Гимназия №3» стажировочной площадки для практической подготовки студентов и дополнительного профессионального образования учителей математики, физики, химии и биологии	2025 год – 6 стажировочных площадки	Минобрнауки РБ, ФГБОУ ВО «БГПУ им. М.Акумлы», МАОУ «Гимназия №3»
3	Обеспечение повышения квалификации на базе ведущих классических, инженерно-технических образовательных организаций высшего образования, в том числе в форме стажировок, работающих в системе общего и среднего профессионального образования учителей математики, физики, химии и биологии, преподающих предметы на углубленном уровне	2025 год-5 далее – ежегодно с увеличением охвата на 5%	Минобрнауки РБ, ФГБОУ ВО «БГПУ им. М.Акумлы» ФГБОУ ВО УУНиТ ФГБОУ ВО «УГНТУ» ГАУ ДПО Институт развития образования (далее – ГАУ ДПО ИРО РБ)

			ГАУ ДПО Институт развития образования (далее – ГАУ ДПО ИРО РБ) Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (далее – ЦНППМТР) МАОУ «Гимназия №3»
4	Увеличение до 35% доли выбравших единый государственный экзамен по профильной математике и естественно-научным предметам (химии, физике, информатике и биологии)	2024 год - 33% 2025 год – 35 % 2026 год – 33% 2027 год – 35% 2028 год – 35 % 2029 год – 35 % 2030 год – 35%	МАОУ «Гимназия №3»
5	Увеличение до 30 % доли учителей математики, физики, химии, биологии в возрасте до 35 лет	2025 год – 12% 2026 год – 17% 2027 год – 20% 2028 год – 25 % 2029 год – 29 % 2030 год – 30%	МАОУ «Гимназия №3»
6	Увеличение к 2030 году количества договоров о целевом обучении, заключенных выпускниками профильных классов, поступившими на обучение по направлениям подготовки (специальностям) высшего образования в области образования, не менее чем в 3 раза по сравнению с 2024 годом, 2030 год – 6 чел.	2024 год – 2 чел. 2025 год – 2 чел. 2026 год – 2 чел. 2027 год – 3 чел. 2028 год – 4чел. 2029 год – 5чел. 2030 год – 6 чел.	МАОУ «Гимназия №3»

Мероприятия Комплексного плана

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки проведения	Исполнители и соисполнители	Ожидаемый результат
-------	--------------------------	------------------	-----------------------------	---------------------

1	2	3	4	5
1. Модернизация содержания учебных предметов				
1.	Реализация обновленных федеральных государственных стандартов (далее – ФГОС) и федеральных основных общеобразовательных программ (далее – ФООП, ФОП) в части учебных предметов «Окружающий мир», «Математика», «Физика», «Химия» и «Биология»	2026 год, ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Обеспечение естественно-научного и математического образования
2.	Мониторинг безопасности учебных планов, программ естественно-научной направленности на соответствие обновленным федеральным государственным образовательным стандартам и федеральным основным общеобразовательным программам основного общего и среднего общего образования	2026 год	МАОУ «Гимназия №3»	Рекомендации для принятия управленческих решений
4.	Использование национального открытого банка учебно-методических материалов, сборников задач, дидактических материалов и книг по преподаванию математики, физики, химии, биологии, в том числе по подготовке к государственной итоговой аттестации, разработанных ведущими образовательными и научными организациями	2025 год, далее – ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Применение учебно- методических материалов при организации естественно-научного и математического образования
5.	Закупки учебников	2026 год, далее - ежегодно	Минобрнауки РБ, органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования МАОУ «Гимназия №3»	Использование новых учебников в образовательном процессе
2.Повышение качества подготовки учителей математики и естественно-научных предметов и устранение дефицита таких учителей в общеобразовательных организациях				

	подготовивших выпускников, набравших 100 баллов по результатам единого государственного экзамена; являющихся наставниками победителей и призеров заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников		МАОУ «Гимназия №3»	математического и естественно-научного образования
2	Взаимодействие с муниципалитетами в рамках размещения вакансий и предложений на портале «Работа в России»	Постоянно	МАОУ «Гимназия №3»	Устранение дефицита учителей математики и естественно-научных предметов в общеобразовательных организациях, сокращение вакансий
3	Проведение диагностики профессиональных дефицитов молодых педагогов (до 35 лет или стаж работы 0-5 лет) по следующим учебным предметам: «Математика», «Физика», «Химия»	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР ФГБОУ ВО «БГПУ им. М.Акмуллы» (по согласованию) МАОУ «Гимназия №3»	Выявление профессиональных дефицитов молодых педагогов
4	Построение индивидуального образовательного маршрута профессионального роста педагога	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР, ФГБОУ ВО «БГПУ им.М.Акмуллы» (по согласованию), Региональный методический актив (далее – РМА) МАОУ «Гимназия №3»	Повышение качества образовательной деятельности педагогов на основе прохождения мероприятий индивидуального образовательного маршрута
5	Участия в совместно с РМА вебинаров по концепции преподавания математики, физики, химии, биологии, совершенствованию подготовки обучающихся к ГИА, развитию функциональной грамотности, обучению в профильных классах	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР, РМА, ГАУ ДПО ИРО РБ МАОУ «Гимназия №3»	Увеличение адресной методической поддержки педагогов естественно-научного направления в области функциональной грамотности, обучению в профильных классах
6	Участия в муниципальных и региональных конкурсах «Эффективные практики наставничества в образовательных организациях Республики Башкортостан»	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Увеличение адресной методической поддержки педагогов естественно-научного направления в области

				функциональной грамотности, обучению в профильных классах
7	Участие в муниципальных и региональных конкурсах для молодых педагогов республики «Учитель будущего»	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМР МАОУ «Гимназия №3»	Выявление лучших практик в области педагогического наставничества
8	Участие в онлайн-курсах повышения квалификации для учителей математики, физики, биологии городов и районов Республики Башкортостан по разделам математики, вызывающим наибольшие затруднения у учителей и учеников, в том числе: по учебному курсу «Теория вероятностей и статистика», «Особенности подготовки обучающихся к ВсОШ как механизм выявления способностей обучающихся»	2025 год, далее- ежегодно	ФГБОУ ВО УУНиТ (по согласованию) ФГБОУ ВО «БГПУ им. М.Акумлы» (по согласованию) ГАУ ДПО ИРО РБ МАОУ «Гимназия №3»	Обеспечение повышения квалификации на базе УУНиТ, БГПУ им. М. Акумлы не менее 50 учителей (преподавателей) математики, физики и биологии ежегодно
				Обеспечение повышения квалификации на базе ГАУ ДПО ИРО РБ не менее 5 учителей математики ежегодно
9	Участие в реализации программ повышения квалификации для педагогических работников начальных классов по следующим направлениям: исследовательский опыт младших школьников естественно-научной направленности (очно-заочная с применением ДОТ); организация проектной деятельности обучающихся в урочной и внеурочной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС начального общего образования (очно-заочная с применением ДОТ); развитие познавательной активности обучающихся в учебно-исследовательской и проектной деятельности (заочная с применением ДОТ).	2025г., далее – ежегодно	ГАУ ДПО ИРО РБ МАОУ «Гимназия №3»	Совершенствование профессиональных компетенций учителей НОО в сфере организации проектной деятельности обучающихся в урочной и внеурочной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС НОО, формирования исследовательского опыта младших школьников в естественно-научной направленности (не менее 5 учителей ежегодно)
10	Реализация программ переподготовки учителей других предметов на учителей математики	Октябрь 2026 года	ФГБОУ ВО УУНиТ (по согласованию)	Увеличение числа учителей, преподающих математику

			ФГБОУ ВО «БГПУ им.М.Акмуллы» (по согласованию), ГАУ ДПО ИРО РБ МАОУ «Гимназия №3»	
11	Участие в диагностике профессиональных дефицитов учителей биологии, математики, физики, химии школ	2024 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР ФГБОУ ВО «БГПУ им.М.Акмуллы» (по согласованию), ГАУ ДПО ИРО РБ МАОУ «Гимназия №3»	Выявление профессиональных дефицитов педагогов в области предметных и методических компетенций
12	Участие в диагностике компетенций в области функциональной грамотности педагогов (математическая, естественно-научная грамотность)	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР ФГБОУ ВО «БГПУ им.М.Акмуллы» (по согласованию) МАОУ «Гимназия №3»	Выявление профессиональных дефицитов педагогов общеобразовательных организаций в области функциональной грамотности
13	Проведение мероприятий по снижению бюрократической нагрузки на учителей	2025 год	МАОУ «Гимназия №3»	Высвобождение времени на творческую деятельность, разработку качественных материалов, качественную подготовку школьников к олимпиадам
14	Развитие сети предпрофессиональных психолого-педагогических классов	Ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Повышение качества подготовки учителей, мотивации обучающихся к поступлению в профессиональные учреждения педагогической направленности
15	Участие в реализации программ повышения квалификации учителей математики, физики, химии и биологии Республики Башкортостан, работающих	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Совершенствование профессиональных компетенций педагогов

	в классах с углубленным изучением математики, химии, физики и биологии, в том числе с ведущими профильными образовательными организациями			
16	Участие в реализации программ повышения квалификации для педагогических работников начального общего образования по совершенствованию профессиональных компетенций по эффективному преподаванию математики, развитию познавательной активности, экспериментированию у детей младшего школьного возраста, активизации их исследовательского опыта естественно-научной направленности	2025 г, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Совершенствование профессиональных компетенций педагогов начального общего образования
17	Организация работы по заключению договоров о целевом обучении по педагогическим специальностям и направлениям подготовки выпускниками профильных психолого-педагогических классов (групп), поступающими в образовательные организации высшего образования, реализующие образовательные программы высшего образования по укрупненной группе специальностей и направлений подготовки 44.00.00 «Образование и педагогические науки», в том числе: проведение педагогического марафона для обучающихся психолого-педагогических классов	2025 год, далее - ежегодно	ФГБОУ ВО «БГПУ им. М.Акумулы» (по согласованию), ОМС, МАОУ «Гимназия №3»	Увеличено к 2030 году количество договоров о целевом обучении, заключенных выпускниками профильных психолого-педагогических классов, поступившими на обучение по направлениям подготовки (специальностям) высшего образования в области образования, не менее чем в 3 раза по сравнению с 2024 годом, 2030 год – 6 чел.
18	Повышение квалификации на базе ведущих классических, инженерно-технических образовательных организаций высшего образования и научных организаций, в том числе в форме стажировок, работающих в системе общего образования учителей математики, физики, химии и биологии, информатика по преподаваемому учебному предмету	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Повышение профессиональной компетентности педагогов по естественно-научной направленности
3. Содействие профессиональному самоопределению обучающихся				

1	Расширение сети предпрофессиональных, профильных классов и классов с углубленным изучением математики, физики, химии и биологии, в том числе: инженерных классов; медицинских классов (проект «Медицинский класс в уфимской школе»); классов с углубленным изучением математики, физики, химии и биологии, информатики	2025 год, далее ежегодно	Минобрнауки РБ, ОМС, ФГБОУ ВО УУНИТ (по согласованию) ФГБОУ ВО «БГАУ» (по согласованию), ФГБОУ ВО «БГМУ» (по согласованию), ФГБОУ ВО «УГНТУ» (по согласованию) МАОУ «Гимназия №3»	Увеличение не менее чем на 10 % ежегодно количество обучающихся по образовательным программам основного общего и среднего общего образования, изучающих математику и естественно-научные предметы углубленно или на профильном уровне
4.	Мониторинг предпрофессионального и профильного обучения	2025 год, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Достижение качества образования обучающихся образовательного учреждения, удовлетворяющее социальным запросам; повышение уровня удовлетворённости образовательных запросов обучающихся; качественное изменение условий образовательного процесса
5	Реализация плана мероприятий по развитию инженерного образования в гимназии, в том числе: Участие в Республиканских форумах «Школа инженеров будущего: ступени к успеху»; Всероссийской научно-практической конференции «Феринские чтения» им. М.А.Ферина; проведение Республиканской олимпиады «Матлет»; проведение и организация участия обучающихся в многопрофильной инженерной олимпиаде «Звезда»	2024 год, далее - ежегодно	Минобрнауки РБ, общеобразовательные организации, ПАО «ОДК-УМПО» (по согласованию), ФГБОУ ВО УУНИТ (по согласованию), ФГБОУ ВО «УГНТУ» (по согласованию), АО «КумАПП» (по согласованию),	Развитие инженерного образования в общеобразовательных организациях республики, увеличение количества инженерных предпрофессиональных классов

			МФТИ (по согласованию), ГАОУ ДО «Центр развития талантов "Аврора"» МАОУ «Гимназия №3»	
6	Организация и проведение родительских собраний для участников ЕГЭ и ОГЭ, их родителей (законных представителей) по вопросам выбора предметов для сдачи ГИА	2025 год, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Содействие самоопределению обучающихся
7	Привлечение преподавателей математических дисциплин высших учебных заведений к образовательному процессу в профильных физико-математических классах и классах с углубленным изучением математики, а также в организациях дополнительного образования детей в рамках внеурочной и кружковой деятельности	2025 год, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Не менее 5 классов ежегодно
8	Участие в профильных математических, естественно-научных смен для обучающихся общеобразовательных организаций городов и районов Республики Башкортостан	2025 год, далее - ежегодно	ФГБОУ ВО УУНиТ, (по согласованию) ГАОУ ДО «Центр развития талантов "Аврора"», учреждения дополнительного образования, кванториумы, IT-кубы МАОУ «Гимназия №3»	Не менее 1 профильной смены для 20 детей ежегодно
9	Проведение консультаций по подготовке к ЕГЭ и ОГЭ по всем учебным предметам с участием	Март-апрель 2025 года, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Положительная динамика средних баллов ЕГЭ и ОГЭ по всем учебным предметам

	председателей республиканских предметных комиссий			
10	Реализация республиканского проекта «Сдам ГИА»	Октябрь-апрель 2025 года, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Увеличение количества обучающихся 9-х классов, получивших удовлетворительную оценку и выше на ОГЭ
11	Популяризация в информационном пространстве математического и естественно-научного образования среди широких слоев населения	2025 год, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Популяризация математического и естественно-научного образования
11.1	Информационное освещение новостей, творческих проектов, вебинаров и т.д. в области школьного математического и естественно-научного образования	2025 год, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Популяризация математического и естественно-научного образования
11.2	Проведение цикла внеурочных занятий «Разговоры о важном», «Россия – мои горизонты», в том числе занятий на темы, посвященные популяризации математики и естественно-научных предметов	2025 год, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Популяризация математического и естественно-научного образования
11.4	Участие во Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием) «Наука. Образование. Практика»	2025, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Обсуждение и определение путей решения актуальных проблем в области образования, популяризация математического и естественно-научного образования
11.5	Участие в проекте «Наука в регионы»	2025 год, далее - ежегодно	МАОУ «Гимназия №3»	Повышение качества естественно-научного и математического образования, популяризация естественно-научного образования
12	Организация и проведение профориентационной работы математической, инженерной и естественно-научной направленности с обучающимися на базе современных промышленных предприятий, образовательных организаций высшего образования и научных организаций, проведение образовательных экскурсий на указанные	2025 год, далее - ежегодно	ГАУ ДПО Центр опережающего профессиональной подготовки РБ (далее - ГАУ ДПО ЦОПП РБ)	Ежегодно не менее 200 обучающихся 6-11 классов принимают участие в профориентационных мероприятиях по математической, инженерной и естественно-научной направленности

	предприятия и в научные организации, реализация профильных образовательно-туристических проектов и программ		высшие учебные заведения, ОМС, общеобразовательные организации, Межвузовский кампус Евразийского НОЦ МАОУ «Гимназия №3»	
12.1	Организация и проведение мероприятий проекта Единой модели профориентации проекта «Билет в будущее»	2025, далее – ежегодно	ГАУ ДПО ЦОПП РБ, ОМС, МАОУ «Гимназия №3»	Прохождение профориентационных диагностик не менее 300 обучающихся 6-11 классов, участие в мероприятиях практико-ориентированного модуля
14	Совершенствование системы олимпиад школьников, в том числе:			
14.1	увеличение охвата обучающихся – участников всероссийской олимпиады школьников	2025, далее – ежегодно	ОМС, общеобразовательные организации, ГАОУ ДО «Центр развития талантов "Аврора"» МАОУ «Гимназия №3»	Популяризация естественно-научного и математического образования, охват обучающихся составит не менее 80% обучающихся на школьном этапе
14.2	Создание условий для увеличения числа победителей и призеров олимпиад и иных конкурсных мероприятий, включенных в перечни, утвержденные Министерством просвещения Российской Федерации, и (или) имеющих зарегистрированные результаты интеллектуальной деятельности, и (или) являющихся авторами статей в научном международном или всероссийском издании, в том числе издании, индексируемом в международных базах данных (Web of Science, Scopus и др.)	2025, далее – ежегодно	ОМС, общеобразовательные организации, ГАОУ ДО «Центр развития талантов "Аврора"» МАОУ «Гимназия №3»	Популяризация естественно-научного и математического образования

4. Организация учебно-методического обеспечения преподавания математики и естественно-научных предметов				
1	Участие в Конференции «Актуальные вопросы современного естественно-научного образования в XXI веке»	Апрель 2025г., далее - ежегодно	ГАУ ДПО ИРО РБ МАОУ «Гимназия №3»	Цель конференции: обсуждение актуальных научных проблем развития естественно-научного образования
2	Участие в межрегиональной общественной организации «Ассоциация учителей химии и биологии», проведение совместных научно-практических и образовательных мероприятий с привлечением представителей профессионального и научного сообществ	2025 г., далее - постоянно	ГАУ ДПО ИРО РБ МАОУ «Гимназия №3»	Создание межрегиональной общественной организации «Ассоциация учителей химии и биологии» в Республике Башкортостан, организация взаимодействия
3	Участие в совместных семинарах с субъектами региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, регионального методического актива для учителей математического и естественно-научного образования	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Увеличение адресной методической поддержки педагогов естественно-научного направления в области функциональной грамотности, обучению в профильных классах
4	Участие в республиканского Форума инновационных и стажировочных площадок «Внедрение передовых обучающих технологий в образовательный процесс»	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Выявление лучших образовательных практик
5	Принять участие команды учителей- математики, физики, химии и биологии в Республиканском конкурсе «Методическая команда»	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Оказание методической помощи учителям математики, биологии и химии, физики
5. Совершенствование системы управления качеством образования по учебным предметам «Математика», «Физика», «Химия» и «Биология»				
1.	Разработка плана мероприятий по развитию математического и естественно-научного общего образования в гимназии	2025 год	МАОУ «Гимназия №3»	Совершенствование системы управления качеством образования по учебным предметам «Математика», «Физика», «Химия» и «Биология»

2.	Участие в Мониторинге сформированности функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций, в том числе: математической грамотности; естественно-научной грамотности	2025 год, далее - ежегодно	Минобрнауки РБ, РЦОКО МАОУ «Гимназия №3»	Положительная динамика качества обучения; качественное изменение условий образовательного процесса
3.	Участие в Региональном исследовании качества образования (РИКО -9) по учебному предмету «Математика» (по согласованию с Рособрнадзором)	2025 года, далее - ежегодно	Минобрнауки РБ, РЦОКО МАОУ «Гимназия №3»	Положительная динамика качества обучения; качественное изменение условий образовательного процесса повышение качества государственной итоговой аттестации выпускников; снижение количества учащихся группы риска
4.	Мониторинг качества преподавания учебных предметов естественно-научного цикла (физика, химия, биология)	июнь 2025 года, далее - ежегодно	Минобрнауки РБ, РЦОКО МАОУ «Гимназия №3»	положительная динамика качества обучения; качественное изменение условий образовательного процесса
5.	Подготовка развернутого анализа результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования	Сентябрь 2025 года, далее ежегодно	Рабочая группа по заполнению статистико-аналитических отчетов МАОУ «Гимназия №3»	Повышение качества преподавания учебных предметов математического и естественно-научного цикла
6.	Мониторинг создания и развития естественно-научной учебно-воспитательной среды, включая оформление естественно-научных пространств в общеобразовательных организациях	2025 год, далее - ежегодно	Операторы НОКУ МАОУ «Гимназия №3»	Создание и развитие естественно-научной учебно-воспитательной среды
7.	Мониторинг выполнения заданий ВПР, в том числе по математике, физике, химии, биологии, информатике	2025 год, далее - ежегодно	Минобрнауки РБ, РЦОКО МАОУ «Гимназия №3»	Повышение качества преподавания учебных предметов математического и естественно-научного цикла
6. Совершенствование преподавания учебных предметов «Математика», «Физика», «Химия» и «Биология»				

1	Участие в семинарах, вебинарах, круглых столах для учителей математики, физики, химии и биологии	2025 г., далее - ежегодно	ГАУ ДПО ИРО РБ ЦНППМПР ФГБОУ ВО «БГПУ им.М.Акумулы» (по согласованию) ФГБОУ ВО УУНТ (по согласованию) ФГБОУ ВО «УГНТУ» (по согласованию) ФГБОУ ВО «БАГУ» (по согласованию) ФГБОУ ВО «БГМУ» (по согласованию) МАОУ «Гимназия №3»	Совершенствование предметной и методической компетенций учителей математики, химии, биологии и физики
2	Участие в региональных конкурсах «Эффективные практики наставничества в образовательных организациях Республики Башкортостан»	2025 год, далее - ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Выявление лучших практик в области педагогического наставничества
3	Участие в конкурсе для педагогов математического и естественно-научного образования «Панорама педагогических идей»	2025года ежегодно	ЦНППМПР МАОУ «Гимназия №3»	Выявление лучших практик в области математического и естественно-научного образования
7. Иные мероприятия				
1	Подготовка и представление информации о ходе реализации мероприятий комплексного плана	До 1 февраля текущего года	МАОУ «Гимназия №3»	Анализ результатов исполнения плана

Директор МАОУ «Гимназия №3»



Ю.Ф.Вяткина